

Seul le texte prononcé fait foi

Bon après-midi. Je suis de retour à Calgary avec plaisir, même en cette période très difficile, en particulier aujourd'hui pour le secteur de l'énergie.

Comme je l'expliquerai ultérieurement, nous demeurons fermement engagés à maintenir nos placements dans le secteur de l'énergie et en Alberta.

Travaillant pour tous les Canadiens, je voyage constamment d'un océan à l'autre. J'ai visité toutes les provinces et tous les territoires.

Je dois néanmoins affirmer que mes voyages à Calgary se distinguent des autres.

En fait, Calgary est aussi distincte aux yeux de nombreuses autres personnes; en effet, en 2019, pour la dixième année de suite, la publication *The Economist* a classé votre ville au premier rang pour la qualité de vie parmi les villes d'Amérique du Nord.

Il y a deux ans, parmi toutes les villes du monde, nous avons choisi d'établir notre premier grand bureau de direction à Calgary. Dans cette salle même, j'ai alors appris la danse en ligne directement sur la scène devant plus d'une centaine de personnes. Je me suis beaucoup amusé, et les autres ont sûrement trouvé hilarant de voir un Britannique pratiquer la danse en ligne.

Je compte de nombreux Albertains dans mon équipe dont certains sont ici aujourd'hui. Bien entendu, je me joins à certains de mes collègues pour faire périodiquement le point avec le ministère des Finances de l'Alberta, organiser des assemblées publiques et échanger avec des groupes du secteur, des médias et d'autres intéressés.

Comme je l'ai dit, nous avons réuni des dirigeants de toutes les régions du monde ici, à Calgary, pour notre premier forum sur le leadership mondial.

Au cours de ce forum, nous avons constitué un fantastique panel auquel ont participé des dirigeants passionnés de certaines sociétés établies à Calgary, notamment Tiene Energy, Wolf Midstream et Seven Generations.

J'ai alors pu constater par moi-même l'esprit d'entreprise et de combativité qui règne dans cette ville.

Bien que l'esprit de l'Ouest canadien demeure aussi vif que jamais, vos entreprises et vos familles doivent toujours composer avec des perspectives économiques difficiles.

Nous le savons et nous le comprenons parce que nous sommes directement concernés par la prospérité de cette province et la rentabilité des placements que nous y détenons.

Chez RPC Investissements, nous sommes convaincus que les affaires énergétiques sont l'affaire de tous.

Aujourd'hui, je vais partager avec vous nos opinions sur l'investissement en Alberta selon la perspective d'un acteur mondial et du rôle du capital institutionnel à long terme dans l'évolution du secteur de l'énergie.

De plus, en tant que propriétaires et chefs d'entreprise, vous en apprendrez davantage au sujet de la santé de la caisse du RPC.

Voici d'abord un rapport sur la Caisse. RPC Investissements investit en votre nom depuis plus de deux décennies. Nous avons fait passer la caisse du RPC de 36,9 G\$ en 1999 à plus de 420 G\$ aujourd'hui.

Cette croissance a été rendue possible par la création d'une plate-forme mondiale réunissant divers systèmes, compétences et expertises ainsi que par un réseau essentiel de partenaires et de relations d'affaires.

Les meilleures marques au monde persistent parce qu'elles sont très difficiles à reproduire.

Comme la revue *The Economist* l'a aussi fait remarquer, la marque RPC Investissements est une force redoutable à l'échelle mondiale.

Bien entendu, nous n'avons pas suivi un parcours linéaire. Comme vous le savez, pour créer une entreprise, il faut du temps, de la ténacité, de la patience et, surtout, le soutien des actionnaires. En ce qui nous concerne, nous en avons 20 millions!

Nous avons pour mandat de travailler d'arrache-pied pour obtenir d'excellents résultats financiers à long terme, tout en faisant preuve d'ouverture, d'accessibilité et de transparence.

Par exemple, nous ne connaissons aucune autre caisse mondiale qui publie ses résultats aux trimestres. Loin de nous contenter d'une seule assemblée générale annuelle des actionnaires, nous en organisons neuf par année.

Notre travail, notre échelle et nos programmes de placement complexes nous permettent de livrer concurrence en votre nom à l'échelle mondiale pour tirer parti de possibilités de placement inaccessibles à la plupart des autres caisses de retraite.

Il est essentiel à la réussite des grandes caisses de retraite d'investir au pays et à l'étranger puisqu'elles peuvent ainsi réduire leurs risques et profiter de meilleures possibilités.

Nous sommes très actifs sur notre marché national parce que c'est celui que nous connaissons le mieux.

Le Canada compte pour environ 2 % du PIB mondial; pourtant, nous y détenons 15 % de nos placements, soit 62 G\$. En Alberta seulement, nous détenons 18 % de nos actifs canadiens. Nous détenons et nous maintiendrons des investissements en Alberta. Nous voyons ici des occasions incontournables dans le secteur énergétique, dans le bassin sédimentaire de l'Ouest canadien.

L'Alberta est un centre énergétique. Cela ne fait aucun doute.

C'est pourquoi nous investissons dans l'innovation qui se trouve à la jonction de la demande d'énergie et des carburants de production responsable.

L'Alberta est bien placée pour faire en sorte que ses produits se démarquent au cours des décennies à venir, lorsque les autorités devront de plus en plus composer avec des politiques de sécurité énergétique et qu'une énergie de qualité produite en Alberta occupera l'avant-scène.

Ce constat est valable pour notre investissement dans le projet Alberta Carbon Trunk Line de Wolf Midstream, qui utilise des technologies de captage, d'utilisation et de stockage du carbone qui changeront la donne selon nous.

C'est pourquoi nous avons créé un partenariat avec l'université de Calgary et Creative Destruction Labs Rockies pour accéder rapidement à des possibilités de placement.

C'est aussi pourquoi notre équipe des placements mondiaux dans l'énergie et les ressources organise son dîner annuel ici, à Calgary.

L'énergie joue un rôle essentiel dans nos économies locales et dans la chaîne de valeur économique mondiale. Néanmoins, comme le démontrent des faits survenus récemment au Canada et à l'étranger, il n'y a pas une seule et unique solution à l'évolution de la nature de l'offre et de la demande d'énergie. Des événements imprévus, comme la COVID-19 et le choc pétrolier actuel entre la Russie et l'Arabie Saoudite, peuvent être la source de turbulences à travers lesquelles nous devons naviguer.

En tant qu'investisseurs à long terme, nous devons aborder l'évolution du secteur de l'énergie dans une perspective globale et nous le faisons.

Nous nous sommes engagés à être à l'avant-garde de l'étude des risques et des possibilités liés au changement climatique et de l'évolution du secteur de l'énergie.

Nous faisons des placements au nom de presque 2,8 millions d'Albertains et nous demeurons engagés à maintenir nos placements dans cette province. Nous exerçons nos activités dans un contexte économique difficile, et personne ne le sait mieux que tous ceux qui sont réunis ici aujourd'hui.

Des questions nous ont été posées au sujet de notre compréhension des risques et des possibilités que présente le maintien de nos placements dans l'énergie et de l'évolution du secteur énergétique. On nous a aussi posé des questions au sujet du retrait de l'Alberta du Régime de pensions du Canada et des conséquences qui pourraient en découler pour nous et votre épargne-retraite.

Je suis ici aujourd'hui pour répondre à ces questions.

Sur ce, je suis heureux de céder la parole à quelqu'un que vous connaissez tous très bien.

Voici le chef de la direction de Nutrien, qui est aussi membre du conseil d'administration de RPC Investissements. Je vous prie d'accueillir chaleureusement M. Chuck Magro.